



目次

2022年版『実務賃金便覧』の活用にあたって	10
主な賃金・労働統計の35年間の推移	14

I 賃金管理

1 賃上げ（ベア・定昇）

図表 1 所定内賃金の改定額および改定率の推移	20
図表 2 2021年の所定内賃金の改定額	21
図表 3 2021年の賃金改定の実施状況・実施時期	22
図表 4 2021年の所定内賃金の改定率	23
図表 5 所定内賃金を引き上げた（引き上げる）企業割合の推移	24
図表 6 2021年に所定内賃金を引き上げた（引き上げる）企業割合	25
図表 7 2021年に管理職に対する定昇を実施した企業割合	26
図表 8 2021年に一般職に対する定昇を実施した企業割合	27
図表 9 2021年の管理職の定期昇給の実施状況（企業規模別・産業別）	28
図表 10 2021年の一般職の定期昇給の実施状況（企業規模別・産業別）	28
図表 11 2021年に管理職に対するベアを実施した企業割合	29
図表 12 2021年に一般職に対するベアを実施した企業割合	30
図表 13 2021年の管理職のベア等の実施状況（企業規模別・産業別）	31
図表 14 2021年の一般職のベア等の実施状況（企業規模別・産業別）	31
図表 15 管理職に対する定昇を実施している企業割合の推移	32
図表 16 一般職に対する定昇を実施している企業割合の推移	32
図表 17 管理職に対するベアを実施している企業割合の推移	33
図表 18 一般職に対するベアを実施している企業割合の推移	33
図表 19 賃金改定の決定に当たり重視した要素	34
図表 20 賃金改定に当たり最も重視した要素（企業規模別）	35
図表 21 労働組合からの賃上げ要求交渉の有無	35
図表 22 賃金カット実施企業割合の推移	36
図表 23 賃金カット実施（または予定）企業割合の推移（企業規模別）	36
図表 24 2021年賃上げ妥結結果（主要団体）	37
図表 25 民間主要企業の賃上げ額と賃上げ率の推移	38
図表 26 民間主要企業の2021年賃上げ状況／厚生労働省	39
図表 27 産業別の2021年妥結額／厚生労働省	40
図表 28 大手企業の2021年賃上げ状況／経団連	41
図表 29 中小企業の2021年賃上げ状況／経団連	42
図表 30 平均賃金方式による2021年賃上げ状況／連合	43
図表 31 個別賃金A方式<35歳>による2021年賃上げ状況／連合	44
図表 32 個別賃金A方式<30歳>による2021年賃上げ状況／連合	45
図表 33 個別賃金B方式<35歳>による2021年賃上げ状況／連合	46
図表 34 個別賃金B方式<30歳>による2021年賃上げ状況／連合	47
図表 35 東京都の2021年賃上げ状況／東京都	48

図表 36 愛知県の2021年賃上げ状況／愛知県	49
図表 37 大阪府の2021年賃上げ状況／大阪府	50
図表 38 宮城県の2021年賃上げ状況／宮城県	51
図表 39 福岡県の2021年賃上げ状況／福岡県	51

2 賞与・一時金

図表 1 年間賞与額の推移	52
図表 2 事業所規模別の2021年夏季賞与額	53
図表 3 事業所規模別・産業別の2021年夏季賞与額	53
図表 4 民間主要企業の2021年「夏季一時金」妥結状況／厚生労働省	54
図表 5 民間主要企業の2021年「年末一時金」妥結状況／厚生労働省	55
図表 6 大手企業の2021年「夏季賞与・一時金」妥結状況／経団連	56
図表 7 大手企業の2021年「年末賞与・一時金」妥結状況／経団連	57
図表 8 2021年「夏季一時金」回答状況／連合	58
図表 9 2021年「年末一時金」回答状況／連合	59
図表 10 東京都の2021年「夏季賞与・一時金」	60
図表 11 東京都の2021年「年末賞与・一時金」	61
図表 12 大阪府の2021年「夏季賞与・一時金」	62
図表 13 大阪府の2021年「年末賞与・一時金」	63
図表 14 賞与の算定方法（管理職）	64
図表 15 賞与の算定方法（非管理職）	65
図表 16 個人別業績の主たる評価指標（管理職）	66
図表 17 個人別業績の主たる評価指標（非管理職）	67

3 総額人件費

図表 1 総額人件費の推計値	68
図表 2 総額人件費（1人1ヵ月当たり）（製造業）／財務省	69
図表 3 総額人件費（1人1ヵ月当たり）（非製造業）／財務省	70
図表 4 総額人件費（1人1ヵ月当たり）／厚生労働省	71
図表 5 現金給与額と現金給与以外の労働費用（1人1ヵ月当たり）／厚生労働省	72
図表 6 現金給与以外の労働費用（1人1ヵ月当たり）／厚生労働省	73
図表 7 法定福利費（1人1ヵ月当たり）／厚生労働省	73
図表 8 法定外福利費（1人1ヵ月当たり）／厚生労働省	73

4 平均賃金

図表 1	平均賃金の推移／国税庁	74
図表 2	規模別の平均賃金／国税庁	75
図表 3	平均賃金の推移と伸び率／国税庁	76
図表 4	産業別の平均賃金／国税庁	76
図表 5	年齢別の平均賃金／国税庁	77
図表 6	常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	78
図表 7	常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	79
図表 8	常用労働者の平均賃金（企業規模 10～49 人）／東京都	80
図表 9	常用労働者の平均賃金（企業規模 50～99 人）／東京都	81
図表 10	常用労働者の平均賃金（企業規模 100～299 人）／東京都	82
図表 11	役付者の平均賃金（男性）／東京都	83
図表 12	役付者の平均賃金（女性）／東京都	83
図表 13	非役付者・正社員の平均賃金（男性）／東京都	84
図表 14	非役付者・正社員の平均賃金（女性）／東京都	84
図表 15	非役付者・契約社員等の平均賃金（男性）／東京都	85
図表 16	非役付者・契約社員等の平均賃金（女性）／東京都	85
図表 17	営業販売系・常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	86
図表 18	営業販売系・常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	86
図表 19	事務系・常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	87
図表 20	事務系・常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	87
図表 21	技術系・常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	88
図表 22	技術系・常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	88
図表 23	生産系・常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	89
図表 24	生産系・常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	89

5 所定内賃金

図表 1	男性（高校卒）の年齢別の所定内賃金	90
図表 2	男性（大学卒）の年齢別の所定内賃金	90
図表 3	女性（高校卒）の年齢別の所定内賃金	91
図表 4	女性（大学卒）の年齢別の所定内賃金	91
図表 5	規模別の所定内賃金・年間賞与額（男性）	92
図表 6	規模別の所定内賃金・年間賞与額（女性）	93
図表 7	産業別の所定内賃金（男性）	94
図表 8	産業別の所定内賃金（女性）	96
図表 9	職種別・規模別の所定内賃金・年間賞与額（男性）	98
図表 10	職種別・規模別の所定内賃金・年間賞与額（女性）	102
図表 11	職種別・経験年数別の所定内賃金・年間賞与額（男性）	106
図表 12	職種別・経験年数別の所定内賃金・年間賞与額（女性）	110
図表 13	都道府県別の所定内賃金（男性）	114
図表 14	都道府県別の所定内賃金（女性）	115
図表 15	都道府県別・産業別の所定内賃金（男性）	116
図表 16	都道府県別・産業別の所定内賃金（女性）	118
図表 17	所定内賃金の構成比	120

6 基本給

図表 1	基本給の最も重要な決定要素	122
図表 2	所定内賃金に対する基本給の最も重要な決定要素	122
図表 3	産業別の基本給の最も重要な決定要素	123
図表 4	産業別の所定内賃金に対する基本給の最も重要な決定要素	124
図表 5	企業規模別・産業別の基本給の決定要素（管理職）	125
図表 6	企業規模別・産業別の基本給の決定要素（非管理職）	126
図表 7	基本給の決定要素となる「業績・成果」の主な内容（管理職）	127
図表 8	基本給の決定要素となる「業績・成果」の主な内容（非管理職）	127
図表 9	企業規模別・産業別の「業績・成果」の主な内容（管理職）	128
図表 10	企業規模別・産業別の「業績・成果」の主な内容（非管理職）	129

7 諸手当

図表 1	所定内賃金に占める諸手当の構成比	130
図表 2	諸手当の導入率	132
図表 3	諸手当の支給額（労働者 1 人平均）	134
図表 4	役付手当の支給状況	136
図表 5	役付手当の平均支給額	137
図表 6	大手企業の役付手当の支給額	138
図表 7	営業・外勤手当制度の有無	140

図表 8	営業・外勤手当のモデル手当月額（35歳程度の場合）	140
図表 9	交替勤務（時差出勤）手当制度の有無	141
図表 10	交替勤務の種類別モデル手当月額	141
図表 11	在宅勤務手当の支給状況	142
図表 12	交通機関利用者に対する通勤手当の支給状況	142
図表 13	交通用具使用者に対する通勤手当の支給状況	142
図表 14	単身赴任手当の支給状況	142
図表 15	単身赴任手当の支給形態	142
図表 16	単身赴任者に対する賃金以外の措置としての帰宅費用の支給状況	143
図表 17	地域（都市）手当のモデル手当月額（扶養者のいる世帯主、35歳程度）	143
図表 18	地域（都市）手当のモデル手当月額（単身独立生計者、25歳程度）	143
図表 19	家族手当の支給状況	144
図表 20	家族手当の平均支給額	145
図表 21	家族手当の配偶者への支給条件	146
図表 22	家族手当の子どもへの支給条件	146
図表 23	扶養（家族）手当のモデル手当月額	146
図表 24	家族手当額の定め方	147
図表 25	配偶者の収入による家族手当の制限	147
図表 26	配偶者の収入による家族手当の制限設定時の考慮事項	147
図表 27	配偶者に対する家族手当の見直し予定	147
図表 28	住宅手当の支給状況	148
図表 29	住宅手当の平均支給額	149

8 所定外賃金

図表 1	所定外賃金の推移	150
図表 2	2020年の現金給与総額の内訳	150
図表 3	産業別の2020年の所定外賃金	151
図表 4	規模別の時間外労働の割増率	152
図表 5	規模別の月60時間超の時間外労働に係る割増賃金率	152
図表 6	産業別の時間外労働の割増率	152
図表 7	月60時間算定における法定休日労働分の扱い	153
図表 8	休日出勤の割増率	153
図表 9	産業別の月60時間超割増賃金支払いの代替休暇制度の導入状況	153

9 管理・監督者の賃金

図表 1	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（鉱業、採石業、砂利採取業）	154
図表 2	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（建設業）	155
図表 3	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（製造業）	156
図表 4	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（電気・ガス・熱供給・水道業）	157
図表 5	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（情報通信業）	158
図表 6	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（運輸業、郵便業）	159
図表 7	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（卸売業、小売業）	160
図表 8	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（金融業、保険業）	161
図表 9	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（不動産業、物品賃貸業）	162
図表 10	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（学術研究、専門・技術サービス業）	163
図表 11	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（宿泊業、飲食サービス業）	164
図表 12	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（生活関連サービス業、娯楽業）	165
図表 13	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（教育、学習支援業）	166
図表 14	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（医療、福祉）	167
図表 15	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（複合サービス事業）	168
図表 16	部長・課長の所定内賃金・年間賞与（サービス業（他に分類されないもの））	169

10 新卒者の初任給

図表 1	初任給の推移／経団連	170
図表 2	学歴別の2021年初任給水準／経団連	170
図表 3	規模別の2021年初任給／経団連	171
図表 4	産業別の2021年初任給（大学卒事務系）／経団連	171
図表 5	初任給決定にあたって最も考慮した判断要因	172
図表 6	初任給の決定状況	173
図表 7	初任給を引き上げた企業割合の推移	173
図表 8	新卒者の採用状況／人事院	174
図表 9	初任給の改定状況／人事院	174
図表 10	職種別の2021年初任給／人事院	175
図表 11	地域別の2021年初任給／人事院	176
図表 12	中小企業の産業別の2021年初任給／東京都	177
図表 13	中小企業の企業規模別の2021年初任給／東京都	178
図表 14	中小企業の職種別の2021年初任給／東京都	178
図表 15	新卒者の所定内賃金（産業計）／厚生労働省	179
図表 16	新卒者の所定内賃金（建設業）／厚生労働省	180
図表 17	新卒者の所定内賃金（製造業）／厚生労働省	180
図表 18	新卒者の所定内賃金（情報通信業）／厚生労働省	180

図表 19	新卒者の所定内賃金（運輸業、郵便業）／厚生労働省	181
図表 20	新卒者の所定内賃金（卸売業、小売業）／厚生労働省	181
図表 21	新卒者の所定内賃金（金融業、保険業）／厚生労働省	181
図表 22	新卒者の所定内賃金（不動産業、物品賃貸業）／厚生労働省	182
図表 23	新卒者の所定内賃金（学術研究、専門・技術サービス業）／厚生労働省	182
図表 24	新卒者の所定内賃金（宿泊業、飲食サービス業）／厚生労働省	182
図表 25	新卒者の所定内賃金（生活関連サービス業、娯楽業）／厚生労働省	183
図表 26	新卒者の所定内賃金（教育、学習支援業）／厚生労働省	183
図表 27	新卒者の所定内賃金（医療、福祉）／厚生労働省	183

11 中途採用者の初任給

図表 1	転職者の採用時の月例賃金（全産業）	184
図表 2	転職者の採用時の月例賃金（建設業）	184
図表 3	転職者の採用時の月例賃金（製造業）	185
図表 4	転職者の採用時の月例賃金（情報通信業）	185
図表 5	転職者の採用時の月例賃金（運輸業、郵便業）	186
図表 6	転職者の採用時の月例賃金（卸売業、小売業）	186
図表 7	転職者の採用時の月例賃金（金融業、保険業）	187
図表 8	転職者の採用時の月例賃金（不動産業、物品賃貸業）	187
図表 9	転職者の採用時の月例賃金（学術研究、専門・技術サービス業）	188
図表 10	転職者の採用時の月例賃金（宿泊業、飲食サービス業）	188
図表 11	転職者の採用時の月例賃金（生活関連サービス業、娯楽業）	189
図表 12	転職者の採用時の月例賃金（教育、学習支援業）	189
図表 13	転職者の採用時の月例賃金（医療、福祉）	190
図表 14	転職者の採用時の月例賃金（サービス業）	190
図表 15	経理財務職種採用時の年間賃金	191
図表 16	人事職種採用時の年間賃金	191
図表 17	IT（Web/アプリケーション）職種採用時の年間賃金	192
図表 18	IT（ネットワーク）職種採用時の年間賃金	192
図表 19	エンジニア（機械設計）職種採用時の年間賃金	193
図表 20	エンジニア（電気・電子回路設計）職種採用時の年間賃金	193
図表 21	法人営業（IT）職種採用時の年間賃金	194
図表 22	法人営業（メーカー）職種採用時の年間賃金	194
図表 23	施工管理職種採用時の年間賃金	195
図表 24	ビッグデータ・データサイエンティスト職種採用時の年間賃金	195

12 モデル賃金

図表 1	モデル所定内賃金（大学卒・産業計・企業規模計）／厚生労働省	196
図表 2	モデル所定内賃金（産業計）／厚生労働省	197
図表 3	モデル所定内賃金（鉱業、採石業、砂利採取業）／厚生労働省	198
図表 4	モデル所定内賃金（建設業）／厚生労働省	199
図表 5	モデル所定内賃金（製造業）／厚生労働省	200
図表 6	モデル所定内賃金（電気・ガス・熱供給・水道業）／厚生労働省	201
図表 7	モデル所定内賃金（情報通信業）／厚生労働省	202
図表 8	モデル所定内賃金（運輸業、郵便業）／厚生労働省	203
図表 9	モデル所定内賃金（卸売業、小売業）／厚生労働省	204
図表 10	モデル所定内賃金（金融業、保険業）／厚生労働省	205
図表 11	モデル所定内賃金（不動産業、物品賃貸業）／厚生労働省	206
図表 12	モデル所定内賃金（学術研究、専門・技術サービス業）／厚生労働省	207
図表 13	モデル所定内賃金（宿泊業、飲食サービス業）／厚生労働省	208
図表 14	モデル所定内賃金（生活関連サービス業、娯楽業）／厚生労働省	209
図表 15	モデル所定内賃金（教育、学習支援業）／厚生労働省	210
図表 16	モデル所定内賃金（医療、福祉）／厚生労働省	211
図表 17	モデル所定内賃金（複合サービス事業）／厚生労働省	212
図表 18	モデル所定内賃金（サービス業（他に分類されないもの））／厚生労働省	213
図表 19	職群別のモデル所定内賃金（企業規模 100～299 人）／東京都	214
図表 20	職群別のモデル所定内賃金（企業規模 50～99 人）／東京都	215
図表 21	職群別のモデル所定内賃金（企業規模 10～49 人）／東京都	216
図表 22	職種別のモデル所定内賃金（営業、販売、一般事務、会計事務）／東京都	217
図表 23	職種別のモデル所定内賃金（営業事務・販売事務、機械技術、電気技術、情報処理技術）／東京都	218
図表 24	職種別のモデル所定内賃金（その他の技術、生産・作業、運転・運搬）／東京都	219

13 退職金

図表 1	企業規模別・産業別の退職金制度の導入状況／厚生労働省	220
図表 2	企業規模別・産業別の退職金制度の導入状況／東京都	220
図表 3	企業規模別・産業別の退職一時金の支払準備形態／厚生労働省	221
図表 4	企業規模別・産業別の退職一時金の支払準備形態／東京都	221
図表 5	退職金の算定基礎額／厚生労働省	222
図表 6	退職金の算定基礎額／東京都	222
図表 7	定期昇給・ベースアップの算定基礎額への反映／厚生労働省	223
図表 8	退職一時金の算出方法／東京都	224
図表 9	退職一時金の特別加算制度／東京都	224

図表 10 退職一時金を受給するための最低勤続年数（自己都合退職）／厚生労働省	225
図表 11 退職一時金を受給するための最低勤続年数（会社都合退職）／厚生労働省	225
図表 12 退職一時金を受給するための最低勤続年数（自己都合退職）／東京都	226
図表 13 退職一時金を受給するための最低勤続年数（会社都合退職）／東京都	226
図表 14 退職事由別の退職者割合	227
図表 15 退職一時金制度の見直し内容	228
図表 16 退職者 1 人平均退職給付額	229
図表 17 定年退職者 1 人平均退職給付額	230
図表 18 モデル退職金（調査産業計）／東京都	231
図表 19 モデル退職金（建設業）／東京都	231
図表 20 モデル退職金（製造業）／東京都	232
図表 21 モデル退職金（情報通信業）／東京都	232
図表 22 モデル退職金（運輸業、郵便業）／東京都	233
図表 23 モデル退職金（卸売業、小売業）／東京都	233
図表 24 モデル退職金（金融業、保険業）／東京都	234
図表 25 モデル退職金（学術研究、専門・技術サービス業）／東京都	234
図表 26 モデル退職金（生活関連サービス業、娯楽業）／東京都	235
図表 27 モデル退職金（教育、学習支援業（学校教育を除く））／東京都	235
図表 28 モデル退職金（サービス業（他に分類されないもの））／東京都	236
図表 29 モデル退職金（10～49 人）／東京都	236
図表 30 モデル退職金（50～99 人）／東京都	237
図表 31 モデル退職金（100～299 人）／東京都	237

14 企業年金

図表 1 退職年金の支払準備形態／厚生労働省	238
図表 2 企業規模別・産業別の退職年金の支払準備形態／厚生労働省	238
図表 3 退職年金の支払準備形態／東京都	239
図表 4 企業規模別・産業別の退職年金の支払準備形態／東京都	239
図表 5 企業年金の種類	240
図表 6 企業年金の受給資格	240
図表 7 企業年金の受給資格の要件	241
図表 8 企業年金の支給開始時期	242
図表 9 企業年金の支給期間	242
図表 10 標準掛金の事業主負担割合	243
図表 11 確定拠出年金（企業型）におけるマッチング拠出制度の導入状況	243
図表 12 退職一時金や企業年金から確定拠出年金（企業型）への移行状況	243
図表 13 企業年金の選択一時金制度の状況	244

図表 14 企業年金の給付利率の状況	244
図表 15 企業年金の据置利率の状況	244
図表 16 キャッシュ・バランス・プランの採用状況	245
図表 17 キャッシュ・バランス・プランの利率設定の状況	245
図表 18 キャッシュ・バランス・プランの国債の平均利回り算定の状況	245
図表 19 確定拠出年金制度の継続教育の実施状況	246
図表 20 確定拠出年金制度の導入年度	246
図表 21 確定拠出年金の加入者の想定利回り	246
図表 22 退職年金制度の見直し内容	247
図表 23 1 人平均年金現価額（製造業）	248
図表 24 1 人平均年金現価額（非製造業）	249

15 役員の処遇

図表 1 役員の年間報酬（資本金 10 億円以上の製造業）／財務省	250
図表 2 役員の年間報酬（資本金 10 億円以上の非製造業）／財務省	251
図表 3 役員の年間報酬（資本金 1 億円～10 億円未満の製造業）／財務省	252
図表 4 役員の年間報酬（資本金 1 億円～10 億円未満の非製造業）／財務省	253
図表 5 役員の年間報酬（資本金 1,000 万円～1 億円未満の製造業）／財務省	254
図表 6 役員の年間報酬（資本金 1,000 万円～1 億円未満の非製造業）／財務省	255
図表 7 役員の年間報酬（資本金 1,000 万円未満の製造業）／財務省	256
図表 8 役員の年間報酬（資本金 1,000 万円未満の非製造業）／財務省	257
図表 9 役員の年間報酬／国税庁	258
図表 10 役員の平均年間報酬（全規模）	259

16 高齢者の賃金

図表 1 60 代前半のフルタイム勤務・継続雇用者の年収分布	260
図表 2 60 代前半の継続雇用者の賃金水準を決定する際に考慮している点（定年到達前）	261
図表 3 60 代前半の継続雇用者の賃金水準を決定する際に考慮している点（定年到達後）	262
図表 4 60 代前半層を対象とした評価制度の導入状況	263
図表 5 60 代前半層を対象とした評価結果の活用	263
図表 6 60 代前半の継続雇用実施を目的とした若年者・中年者の賃金水準や制度の変更	264
図表 7 在職高齢年金の支給に伴う賃金調整の有無	264
図表 8 再雇用者の各種手当の支給状況	264
図表 9 ホワイトカラーの高年齢社員の活躍にあたっての問題	265

17 障害者の賃金

図表 1	民間企業に雇用されている障害者数と実雇用率の推移	266
図表 2	障害者の週所定労働時間	267
図表 3	障害者の職業	267
図表 4	障害者の賃金の支払形態	267
図表 5	障害者の平均賃金	267
図表 6	障害者の平均勤続年数	267

18 外国人の賃金

図表 1	国籍別の外国人労働者割合	268
図表 2	外国人労働者の在留資格	268
図表 3	外国人労働者が就労している産業	268
図表 4	外国人労働者が就労している事業所の規模	269
図表 5	外国人技能実習生の賃金額	269
図表 6	外国人技能実習生の賃金額の決め方の方針	269
図表 7	外国人技能実習生の賃金額のレベル	269

19 非正規社員の賃金

図表 1	非正規社員の割合の推移	270
図表 2	就業形態別労働者がいる事業所の割合	270
図表 3	エリア別アルバイト・パート募集時の平均時給	271
図表 4	三大都市圏のアルバイト・パート募集時の平均時給の推移	271
図表 5	アルバイト・パート募集時の平均時給（首都圏）	272
図表 6	アルバイト・パート募集時の平均時給（東海）	274
図表 7	アルバイト・パート募集時の平均時給（関西）	276
図表 8	派遣スタッフ募集時の平均時給	278
図表 9	パートタイム・有期雇用労働者の賃金の決定要素	279
図表 10	パートタイム・有期雇用労働者に適用している制度	279

20 最低賃金

図表 1	2021 年度の地域別最低賃金額と発効年月日	280
図表 2	全国の最低賃金額の推移	281
図表 3	東京・大阪・福岡の最低賃金額の推移	281

21 労働時間

図表 1	1日の所定労働時間	282
図表 2	1日および週の所定労働時間	283
図表 3	変形労働時間制の採用企業	284
図表 4	変形労働時間制の適用労働者	284
図表 5	みなし労働時間制の採用企業	284
図表 6	みなし労働時間制の適用労働者	284
図表 7	所定労働時間（裁量労働制適用労働者がいる事業所）	285
図表 8	労働時間の状況の把握方法（裁量労働制適用労働者がいる事業所）	285
図表 9	みなし労働時間数（裁量労働制適用労働者がいる事業所）	285
図表 10	裁量労働制の導入理由	285
図表 11	裁量労働制の適用要件	286
図表 12	裁量労働制適用労働者に対する特別手当の有無・頻度	286
図表 13	裁量労働制の特別手当の金額	286
図表 14	実際の終業時刻から始業時刻までの間隔が 11 時間以上空いている労働者の状況	287
図表 15	勤務間インターバル制度の導入状況	287
図表 16	勤務間インターバル制度の導入予定はなく、検討もしていない理由	287
図表 17	労働時間削減の取り組みの効果	288
図表 18	成果に結びついている労働時間削減の取り組み事例	288
図表 19	AI・IoT・RPA などの導入による生産性向上への取り組み	288
図表 20	長時間労働につながる商慣行上の自社における問題	289
図表 21	長時間労働につながる商慣行は正に向けた自社の取り組み	289
図表 22	長時間労働につながる商慣行は正のための取引先企業への協力要請	289
図表 23	36 協定の延長限度時間	290
図表 24	特別条項付き協定の有無と特別延長時間	290
図表 25	所定外労働の発生理由	291

22 休日・休暇

図表 1	年間休日総数（1企業平均）	292
図表 2	年間休日総数の分布	292
図表 3	労働者に適用されている主な週休制	293
図表 4	労働者に適用されている主な週休制（企業規模別）	293
図表 5	企業が採用している主な週休制（企業規模別）	293
図表 6	年次有給休暇の付与日数と取得日数（労働者 1 人平均）	294
図表 7	年次有給休暇の計画的付与と制度の有無	294
図表 8	年次有給休暇取得が 5 日未満の者の割合	295
図表 9	特別休暇制度の有無	295
図表 10	特別休暇に対する賃金の支給状況	295

図表 11	有給休暇の取得の促進状況	296
図表 12	有給休暇の取得促進の理由	296
図表 13	有給休暇の取得促進上の課題	296
図表 14	有給休暇の取得義務化への対応	296
図表 15	勤続年数別の年次有給休暇の付与日数	297
図表 16	病気休暇制度に対する賃金の支給状況	298
図表 17	失効した年次有給休暇の積立・保存制度	298
図表 18	連続休暇の総日数	299

23 福利厚生

図表 1	2019 年度福利厚生費等の項目別内訳	300
図表 2	福利厚生施策の目的	301
図表 3	アウトソーシング・カフェテリアプランの実施・導入割合	301
図表 4	従業員が考える「特に必要性の高い福利厚生施策」	301
図表 5	1 人 1 ヶ月あたり法定福利費（企業規模計）	302
図表 6	1 人 1 ヶ月あたり法定福利費（1,000 人以上）	303
図表 7	1 人 1 ヶ月あたり法定福利費（300～999 人）	304
図表 8	1 人 1 ヶ月あたり法定福利費（100～299 人）	305
図表 9	1 人 1 ヶ月あたり法定福利費（30～99 人）	306
図表 10	1 人 1 ヶ月あたり法定外福利費（企業規模計）	307
図表 11	1 人 1 ヶ月あたり法定外福利費（1,000 人以上）	308
図表 12	1 人 1 ヶ月あたり法定外福利費（300～999 人）	309
図表 13	1 人 1 ヶ月あたり法定外福利費（100～299 人）	310
図表 14	1 人 1 ヶ月あたり法定外福利費（30～99 人）	311

II 経営環境

1 物価

図表 1	消費者物価指数の年次推移	314
図表 2	消費者物価指数の月次推移	314
図表 3	全国の費目別消費者物価指数の年次推移	315
図表 4	全国の費目別消費者物価指数の月次推移	315
図表 5	都市別の費目別消費者物価指数	316
図表 6	都市別の 2020 年消費者物価地域差指数（総合）	328
図表 7	都道府県別・費目別の 2020 年消費者物価地域差指数	329
図表 8	国内企業物価指数	330

2 家計・収支

図表 1	2020 年の家計収支	332
図表 2	2020 年の可処分所得の内訳	333
図表 3	世帯主年齢別の 1 ヶ月間の収入と支出（2020 年平均）	334
図表 4	年間収入別の 1 ヶ月間の収入と支出（2020 年平均）	336
図表 5	都市別の 1 ヶ月間の収入と支出（2020 年平均）	338
図表 6	世帯人員別の 1 ヶ月間の収入と支出（2020 年平均）	342
図表 7	実収入の推移	343
図表 8	消費支出の推移	343
図表 9	非消費支出の推移	344
図表 10	平均消費性向の推移	344
図表 11	平均貯蓄率の推移	345
図表 12	エンゲル係数の推移	345

3 標準生計費

図表 1	全国の標準生計費（2021 年 4 月）	346
図表 2	主要都市の標準生計費（4 人世帯、2021 年 4 月）	347
図表 3	都市別の標準生計費	348

4 労働力市場

図表 1	労働力人口の推移（年次）	356
図表 2	雇用者数の推移（年次）	357
図表 3	完全失業率の推移（年次）	357
図表 4	就業状態別の人口の推移（年次）	358
図表 5	雇用者数の推移（月次）	360
図表 6	完全失業率の推移（月次）	360

図表 7	労働力人口の推移（月次）	361
図表 8	有効求人倍率の推移（月次）	362
図表 9	新規求人倍率の推移（月次）	362
図表 10	求人状況の推移（年次）	363
図表 11	都道府県別の有効求人倍率（新規学卒者を除きパートタイムを含む）	364
図表 12	都道府県別の新規求人倍率（新規学卒者を除きパートタイムを含む）	365

5 企業業績・生産性

図表 1	法人企業の 2020 年度の売上高（製造業）	366
図表 2	法人企業の 2020 年度の売上高（非製造業）	367
図表 3	法人企業の 2020 年度の経常利益（製造業）	368
図表 4	法人企業の 2020 年度の経常利益（非製造業）	369
図表 5	法人企業の 2020 年度の売上高経常利益率（製造業）	370
図表 6	法人企業の 2020 年度の売上高経常利益率（非製造業）	371
図表 7	法人企業の 2020 年度の労働分配率（製造業）	372
図表 8	法人企業の 2020 年度の労働分配率（非製造業）	373

6 国内経済見通し

図表 1	国内総生産（支出側）	374
図表 2	国民所得	375
図表 3	政府の 2021 年度・2022 年度経済見通し	376
図表 4	企業業績見通し	377

7 競争力の国際比較

図表 1	主要国の名目 GDP	378
図表 2	主要国の 1 人あたり名目 GDP	379
図表 3	OECD 加盟諸国の労働生産性	380
図表 4	OECD 加盟諸国の時間あたり労働生産性	381

III 解説

1	連合	385
2	経団連	387